

UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE
OUEST AFRICAINE

La Commission

Département de l'Aménagement du Territoire
Communautaire et des Transports



**PROJET D'ASSISTANCE
TECHNIQUE DU DON IDA POUR
L'ACCES AU FINANCEMENT DU
LOGEMENT ABORDABLE (PFLA)**

Rapport annuel - 2020

Date 30 novembre 2020

SOMMAIRE

Sigle et abréviations

PREAMBULE

I. CONTEXTE INITIAL ET ENJEUX

- I.1. Cadre référent
- I.2. Chiffre clés du projet
- I.3. Planning global prévisionnel
- I.4. Gouvernance du projet

II. BILAN DES ACTIVITES PLANIFIEES ET BUDGET DES REALISATIONS

- II.1 Description et état d'avancement des activités réalisées dans la sous-composante 3.1
- II.2 Description et état d'avancement des activités réalisées dans la sous-composante 3.2
- II.3 Description et état d'avancement des activités réalisées dans la sous-composante 3.3

III. DIFFICULTES RENCONTRES

IV. PERSPECTIVES POUR LES PROCHAINS MOIS

V. CONCLUSION

VI. ANNEXES / LE BILAN FINANCIER

Sigles et abréviations

BM	: Banque Mondiale
UGP	: Unité de Gestion du Projet
CRRH	: Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire
DATC	: Département de l'Aménagement du Territoire Communautaire et des Transports
PTBA	: Plan de Travail et Budget Annuel
PFLA	:Projet d'Assistance Technique du don IDA pour l'accès au financement du logement abordable dans l'espace UEMOA
UEMOA	: Union Economique et Monétaire Ouest Africaine

INTRODUCTION

Le présent rapport annuel présente les activités inscrites dans le (PTBA 2020 pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2020) et validée par le Comité de pilotage du 24 Avril 2020.

Le présent fait le point d'étape de l'avancement des activités inscrites dans la composante 3 du projet d'assistance technique du don IDA :

- Sous – Composante 3.1. Construire le travail analytique pour des politiques nationales du logement solide et une meilleure connaissance du secteur.
- Sous – Composante 3.2. Fournir des services d'appui conseil au programme de logements sociaux
- Sous – Composante 3.3. Relever les contraintes d'accès au foncier
- Sous – Composante 3.4. Renforcer les capacités des acteurs
- Ainsi que la composante transversale : Coordination et gestion du projet

Le rapport annuel 2020 s'articule autour des principaux points suivants à savoir :

- le bilan d'exécution des activités réalisées pour la période,
- les difficultés rencontrées et solutions envisagées ;
- les perspectives pour l'année 2021.
- le bilan financier de mise en œuvre pour la période concernée

I. CONTEXTE ET ENJEUX

Dans le cadre du Projet d'Assistance technique du DON financé par l'Association Internationale de Développement (IDA) pour la promotion du Financement du Logement Abordable, la Commission de l'UEMOA, avec l'appui de ses partenaires, en l'occurrence la Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire (CRRH-UEMOA), la Banque Ouest Africaine de développement (BOAD) et la Banque Mondiale, s'est résolument engagée, tout en restant en cohérence avec les politiques des Etats Membres de l'Espace UEMOA, à améliorer l'accès au financement de l'habitat abordable et contribuer à la réduction de la pauvreté en milieu urbain.

La composante 3 du projet, vise à appuyer les politiques de logement abordable pour accroître l'offre.

L'objectif global de l'assistance technique du Don IDA, en cohérence avec les stratégies nationales de développement économique et social, est d'appuyer l'amélioration des instruments de politique foncière et de logement notamment institutionnels, financiers et réglementaires afin de promouvoir le développement du marché du logement efficace dans l'espace UEMOA.

Pour cela, il est proposé un travail analytique pour des politiques nationales cohérentes et une meilleure connaissance du secteur, des services d'appui-conseils aux programmes nationaux de logement social, un appel à projet pour financer des études innovantes visant à améliorer l'accès au foncier et un programme de renforcement de capacité des acteurs du secteur du logement et du foncier dans l'espace communautaire.

I.1. Cadre de référence

La composante 3 appuiera spécifiquement l'amélioration des instruments de politique foncière et de logement notamment institutionnels, financiers et réglementaires afin de promouvoir le développement d'un marché du logement efficace qui faciliterait l'accès au logement à toutes les catégories de population. Ainsi, le projet d'assistance technique s'exécute à travers cinq sous-composantes dont une transversale à l'ensemble des activités :

La **sous-composante 3.1** prévoit un travail analytique pour des politiques nationales du logement cohérent et une meilleure connaissance du secteur.

Il s'agit de concevoir un système de collecte et de traitement de données qui fournira des informations utiles aux gouvernements en vue de la préparation, du suivi et de l'évaluation des politiques nationales de logement ainsi que du secteur privé. La dimension régionale donnera une économie d'échelle pour consolider les compétences techniques.

Le travail analytique est fondé sur les éléments ci-après : i) la création, au bout de 3 ans, d'un instrument durable de recherche et de développement de compétences, capable d'apporter un support dans le secteur de l'habitat aux 8 pays de l'UEMOA

pour maintenir un système de connaissances sur le secteur ; ii) la mise en place d'un dispositif pérenne de collecte de données du secteur de l'habitat ; et iii) le partage et la mise à disposition d'informations utiles aux gouvernements pour une mise œuvre efficace des politiques nationales de logement. Il s'agira également de proposer des formations de courte et de longue durées pour les professionnels de l'habitat de l'espace UEMOA.

La **sous-composante 3.2** va fournir des services d'appui-conseil afin d'accélérer les productions nationales de logement abordable.

Des services de conseil sont fournis pour appuyer les Etats afin d'accroître le rythme de la production de logements abordables dans le temps du projet. Un tel soutien permettra de réduire le fardeau de ces opérations sur les budgets nationaux afin d'accélérer la livraison des infrastructures interurbaines, par exemple grâce à des fonctionnalités de conception permettant d'ouvrir les opérations foncières au marché. L'un des principaux objectifs sera de contribuer également à augmenter le rendement des opérations foncières.

L'appui conseil est articulé autour des aspects ci-après : i) ingénierie financière en procédant à l'analyse du montage financier, à l'appui aux négociations, à l'optimisation des dépenses et recettes de l'opération liées au foncier et à l'analyse des risques ; ii) conseil juridique fondé sur la revue du cadre juridique et réglementaire du programme, la formulation de contrats types de partenariat, de mesures visant à améliorer le cadre juridique et réglementaire et le développement de nouveaux modèles de contrats avec les propriétaires coutumiers et les promoteurs ; iii) conception du programme urbain permettant une analyse du calendrier de l'opération, du programme urbain de l'opération, de la préparation des termes de référence des études complémentaires nécessaires et l'appui-conseil aux promoteurs et lotisseurs ; iv) conception et gestion de projet et l'appui institutionnel.

La **sous-composante 3.3** prévoit des études de faisabilité pour relever les contraintes d'accès au foncier.

Il s'agit de promouvoir des opérations pilotes qui ont un potentiel d'être financées et opérationnalisées, ainsi qu'un potentiel de répliquabilité à la fois dans le même pays et dans d'autres pays de l'UEMOA. Les pays seront invités à soumettre des propositions pour ces études de faisabilité par le biais d'appels à propositions gérés par la Commission de l'UEMOA. Plusieurs sujets sont particulièrement pertinents compte tenu des contraintes sur le marché : (i) normes de planification urbaine et de construction, (ii) banques foncières et promoteurs de gros, (iii) instruments de financement du foncier, et (iv) titres fonciers.

La **sous-composante 3.4** propose le renforcement des capacités des acteurs du secteur de l'habitat.

Il s'agit de renforcer les capacités des acteurs chargés de la mise en œuvre des politiques relatives à l'accès au logement abordable notamment les ministères en charge de l'habitat, les points focaux, les organisations de promotion immobilière, le secteur privé et la société civile pour assurer l'efficacité et l'efficience de leurs actions. Le programme de renforcement des capacités comprendra (i) des formations pour les

urbanistes / architectes / arpenteurs-géomètres mis en place au niveau régional par le biais de partenariats avec des établissements universitaires, (ii) une série d'ateliers pour la diffusion des études et des conclusions de chaque composante ainsi que des programmes de formation qui aideront les acteurs à se positionner mieux dans leurs rôles respectifs et (iii) un voyage d'étude en terme de benchmarking dont la finalité est la mise en œuvre des bonnes pratiques. Par ailleurs, un volet complémentaire vise à élaborer une vision communautaire en matière d'habitat dans l'espace UEMOA.

Au titre de la sous-composante transversale « **Coordination et gestion de projet** », la Cellule d'Exécution du Projet, sous la supervision du Commissaire chargé du DATC, i) assure l'animation technique en fournissant des appuis divers aux acteurs notamment du secteur de l'habitat, ii) appuie la communication sur la base des activités réalisées dans le cadre du projet en termes de stratégie de communication, de diffusion et de support de vulgarisation iii) met en place des outils visant l'audit interne et externe des comptes du projet.

Ce qui permettra, à termes, de valoriser les acquis du projet en matière d'assistance technique pour le financement et l'accès au logement à long terme pour les ménages à revenus modestes et irréguliers.

I.2. Chiffres clés du projet

Le projet cible les huit Etats de l'espace UEMOA et en cohérence avec les politiques de d'habitat.

Le coût total du projet est estimé à 25 millions, soit 18,1 millions de DTS. **Le don IDA contribue à hauteur de 15 millions de dollars pour la mise en œuvre de la composante 3 du PFLA/UEMOA**, entièrement exécutée par la Commission de l'UEMOA, et 10 millions de dollars pour les composantes 4 et 5 exécutées par la Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire (CRRH)

Les bénéficiaires ciblés seront les ménages mal desservis de l'UEMOA. Dans le cadre de ce projet, les ménages mal desservis sont définis comme ceux qui ne peuvent pas accéder au financement du logement parce que leurs revenus sont irréguliers ou trop bas compte tenu des maturités de prêts actuelles. Le projet vise à élargir l'accès aux ménages dont le revenu est bas et irrégulier, qui sont exclus du financement bancaire formel mais desservis par les institutions financières non bancaires à travers la fenêtre de refinancement spécifique de la Composante 2 sur la base de garanties répondant aux exigences de la CRRH.

I.3. Planning global prévisionnel

Les activités menées se font conformément au planning global établi en début d'année 2020 du projet, même si la survenue du covid 19 a amené des petits réajustements la programmation de certaines activités.

Confer : Annexe_ Chronogramme des activités de 2020

I.4. Gouvernance du projet

Le mode de gouvernance pour l'année 2020 est le même, celui mis en place en début de projet. Le suivi du projet se fait conjointement par la Commission de l'UEMOA, la BCEAO, la BOAD, le CRRH, la Banque Mondiale et les autres partenaires du projet, via les deux instances suivant : le comité de pilotage du projet et le comité technique.

Instance de gouvernance	Rôle	Partenaires impliqués	Fréquences
Comité de pilotage des activités du PFLA	Validation du PTBA, Evaluation et reporting des activités (Aide-Mémoire), ANO...	UEMOA, CRRH, BECEAO, BOAD	Au moins 1 fois/an
Comités techniques (CoTech)	Assurer la coordination des activités :	DATC, CEP UEMOA, Chef et co-chef de projet BM, les points focaux, l'équipe de coordination du CEH	En fonction du besoin

II. BILAN DES ACTIVITES PLANIFIEES ET BUDGET DES REALISATIONS – COMPOSANTE 3

Malgré la situation du COVID-19, les études se sont néanmoins poursuivies et des rapports ont été produits.

II.1. Description et état d'avancement des activités réalisées dans la sous-composante 3.1

II.1.1. Description de la sous-composante 3.1

La **sous-composante 3.1** prévoit un travail analytique pour des politiques nationales du logement cohérent et une meilleure connaissance du secteur. Elle permettra d'établir un système régional d'information sur le foncier et le logement.

II.1.2. Etat d'avancement des activités de la sous-composante 3.1

- **Le Centre d'Excellence de l'Habitat (CEH)**

La Commission de l'UEMOA a finalisé le recrutement de l'institution universitaire qui sera chargée de mettre en place des indicateurs d'analyse, de préparer les huit (8) rapports nationaux, monter des programmes de formations pour, à terme, l'ériger en « Centre d'Excellence de l'Habitat » (CEH) dans l'espace UEMOA.

Cette mission est conduite par le groupement composé de « l'Institut Supérieur des Sciences de la Population (ISSP) de l'université KI ZERBO de Ouagadougou, de l'Ecole Supérieure d'Economie Appliquée de l'université Cheikh Anta Diop de Dakar et le Programme des Nations Unies pour les Etablissements Humains (ONU Habitat) ». Le chef de file du groupement est l'Institut Supérieur des Sciences de la Population. La coordination globale de la mission est portée par la Cellule d'exécution.

Les points focaux des huit Etats sont mobilisés pour faire le relais avec les différents ministères.

Un contrat a été signé entre la commission de l'UEMOA et le groupement « l'Institut Supérieur des Sciences de la Population (ISSP) de l'université KI ZERBO de Ouagadougou, l'Ecole Supérieure d'Economie Appliquée de l'université Cheikh Anta Diop de Dakar et le Programme des Nations Unies pour les Etablissements Humains (ONU Habitat). Pour cette activité, le budget global est estimé à 3 188 000 000 FCFA.

(Cf Contrat N° BF-UEMOA- 82155-CS-QBS.)

- Une réunion technique de lancement a réuni en date du 5 juin 2020, l'ensemble des parties prenantes (la Commission de l'UEMOA, la Banque mondiale et les Représentants du Groupement) afin d'échanger sur les dispositions nécessaires à prendre pour une bonne mise en œuvre de l'activité et engager dès à présent le travail ambitieux.
(Cf : lien 01 – CEH- Compte rendu de la réunion démarrage du 5 juin 2020
https://drive.google.com/file/d/1FYG_VD_HEjTsr8O7X8hQpfnRYZsUe7L/view?usp=sharing)
- Un plan d'action a été réalisé par le groupement et partagé à la Cellule d'Exécution du Projet. (Cf lien 02 – CEH- Plan d'Action)
Lien d'accès :
https://drive.google.com/file/d/1fdv6C_xKOpDevr8vr_4cjTzvsEXc2SYs/view?usp=sharing
- Une avance de démarrage de 10% a d'ores-et-déjà été versée.
- La mise en place du Comité scientifique permettant de donner un cachet scientifique à l'ensemble des livrables ; l'organisation de la première rencontre du Comité Scientifique le 15 octobre 2020 au cours de laquelle la liste des premiers indicateurs a été validée par le Comité scientifique.
- Un premier bilan d'étape d'avancement des activités a été fait en novembre 2020 par le groupement portant la mission de CEH,
Lien d'accès :
<https://drive.google.com/file/d/1UPG1-jPc5GupXNZWIRqy3aVQIT-UtFca/view?usp=sharing>

En résumé :

En matière d'**organisation générale des activités du CEH**, il est prévu tous les mercredis une réunion hebdomadaire à laquelle participent tous ses membres. Ces réunions servent essentiellement à discuter : d'une part, de l'organisation interne du groupement, du déroulement des activités des task forces et de la validation des CR des rencontres et d'autre part, de trouver des solutions aux difficultés rencontrées dans l'exécution des différentes tâches. Compte tenu de la situation liée au COVID-19, ces réunions sont virtuelles (sur la plateforme Microsoft Teams). Au total, 14 réunions ordinaires ont eu lieu jusque-là, chacune réunissant en moyenne une vingtaine de membres du groupement. L'un des rouages essentiels du dispositif de mise en œuvre est **la mise en place de quatre « Task Forces »** afin d'assurer l'exécution continue

des travaux conformément au calendrier des livrables et ne pas attendre la fin d'une activité pour commencer la prochaine :

- Task force « Indicateurs »
- Task force « Manuels de collectes »
- Task force « Rapports nationaux »
- Task force « Formations »

Ces task forces réunissent les experts thématiques de chaque institution membre du groupement et les experts liés aux projets, et travaillent en concomitance, tout en créant des synergies entre leurs activités. Elles fonctionnent sur la base des réunions régulières de travail avec la présence effective des experts internationaux du projet. Les tâches sont réparties entre les points focaux des trois institutions (ISSP-ESEA-ONU Habitat) afin que chaque point focal puisse organiser l'exécution des tâches confiées avec l'appui des experts de son institution.

En matière **de bilan d'exécution du projet**, le groupement a mené ou participé à plusieurs activités inhérentes à la mise en œuvre du projet durant la période de juin à novembre 2020 :

- Participation à la rencontre organisée par l'UEMOA avec les points focaux des pays de l'UEMOA le 15 juillet 2020 ;
- Création de la plateforme Microsoft Teams pour faciliter l'interaction entre l'ensemble des intervenants du projet : réunion des task forces, réunion hebdomadaire du groupement, réunion avec le comité scientifique...
- Création de la plateforme Microsoft OneDrive de partage de documents et de travail collaboratif en ligne. Un accès à la plateforme pour le dépôt de la documentation par l'UEMOA et la Banque Mondiale est disponible ;
- Rédaction des termes de références du Comité Scientifique, amendés par l'UEMOA ;
- Mise en place du Comité Scientifique ;
- Organisation d'une rencontre le 24 juillet 2020 avec l'UEMOA et la BM pour discuter de la première version du document technique sur les indicateurs ;
- Organisation et tenue de la première rencontre du Comité Scientifique le **15 octobre 2020** : 1) présentation du projet CEH par le groupement ; 2) validation de la liste des indicateurs ;

Sur l'état d'avancement de la production des livrables, une activité majeure a été réalisée par le groupement, à savoir l'élaboration **de la liste des indicateurs** qui a été ensuite revue et validée par le Comité Scientifique en octobre 2020. Une copie de ce premier livrable a été remis à la Commission le 16 novembre 2020.

Présentation de l'état d'avancement du CEH :

Lien d'accès : <https://drive.google.com/file/d/1Mhy0-DQraX3ia-nSKADtHdpbnjH1xkv/view?usp=sharing>

Les manuels de collecte des données des trois premiers pays qui constituent le second livrable ont été livrés en décembre 2020 ;

Lien d'accès : <https://drive.google.com/drive/folders/1wLM-h6MXRoJ4FZrA2jvIlzZRbfPhHSnJ?usp=sharing>

Concernant les volets relatifs pour la mise en place d'outils de collecte de données, l'élaboration des rapports nationaux et l'organisation des formations, des notes conceptuelles sont en cours d'élaboration et feront l'objet de partage.

Sur l'état de paiement du groupement :

Pour l'année 2020, voici le bilan récapitulatif réalisé à la date de 31 Décembre 2020 :

- Budget Prévu pour la mission CEH : 833 490 000 FCFA

Produits livrés :

Validation de la liste des indicateurs

Mise en place du comité scientifique

1^{er} rapport produit

- Facture déjà réglée : 318 825 725 FCFA pour l'avance de démarrage
- Facture réglée : 159 412 862 FCFA pour le livrable liste des indicateurs
- Facture en cours pour le paiement et les manuels pour les trois premiers pays

II.2. Description et état d'avancement des activités réalisées dans la sous- composante 3.2

II.2.1. Description de la sous-composante 3.2

La sous composante 3.2 apporte des services d'appui-conseils aux programmes nationaux de logement social.

II.2.2. Etat d'avancement des activités de la sous-composante 3.2

- **LOT 1 : Appui Conseil – Côte d'Ivoire et Sénégal**

L'appui-conseil spécifique au programme de logements sociaux a été engagé dans deux (02) pays pilotes, la Côte d'Ivoire et le Sénégal et vise d'une part à accélérer le rythme de la production de logements sur les deux sites retenus, et d'autre part à améliorer la faisabilité financière desdites opérations d'aménagement.

La mission d'appui conseil dans ces deux pays est en cours de réalisation par le groupement ESPELIA CONSULT - IBICITY - FIDAL – CATEP. Le chef de file est le cabinet ESPELIA. La coordination de cette mission est portée directement par les points focaux de la Côte d'Ivoire et du Sénégal, sous la supervision de la Cellule d'Exécution du Projet avec l'appui de l'expert en Habitat et Développement Urbain.

- Un contrat a été signé entre la commission de l'UEMOA et le groupement.
(Cf Contrat N°BF – UEMOA -79584- CS- QCBS)

Le groupement a produit les premiers livrables portant sur le rapport diagnostic et le plan d'actions prioritaires. Ces livrables validés au cours d'ateliers organisés à Dakar les 28 et 29 janvier 2020 et à Abidjan les 4 et 5 février à 2020.

- Un paiement (193,6 M FCFA soit 40% du montant global du marché) a été versé au groupement.
- Un deuxième paiement de (193,6 M FCFA soit 40% du montant global du marché) est en cour de paiement.
- Un avenant de 72 681 347 FCFA est également en cour de formalisation

Synthèse de l'étude :

Les rapports de diagnostic constituent le livrable de la phase 1 du Groupement. Ils ont pour objet de rendre compte des conclusions de la phase de diagnostic et la proposition d'un plan d'actions qui en découle, qui sera mis en œuvre dans le cadre de la phase 2 de la mission d'appui-conseil.

Ces rapports proposent, pour les opérations de Daga Kholpa et Songon Kassemblé, une analyse de l'opportunité du projet et une caractérisation de la demande, une analyse de la situation foncière et urbaine, une analyse du cadre réglementaire et juridique de l'opération, une analyse du financement de l'opération, une analyse de la gouvernance et du pilotage de l'opération.

A l'issue du diagnostic, un atelier s'est déroulé dans chaque pays afin de partager le diagnostic et co-construire le plan d'action et des éléments d'opérationnalisation. Des synthèses exécutives ont été réalisées afin de résumer les grands éléments de diagnostic et de lier les principaux constats aux actions qui pourraient être mises en œuvre.

Pour le Sénégal, le diagnostic a mis en évidence que le développement futur de Daga-Kholpa tel qu'envisagé à ce jour présente un certain nombre de défis. Pour pallier ces risques et difficultés, le Groupement a formulé des recommandations et proposé des actions susceptibles de contribuer à la sécurisation de l'opération.

En particulier, les trois principaux leviers identifiés concernent :

- **l'enjeu d'attractivité de la zone** (développer la zone comme une opération d'aménagement de grande ampleur, qui doit conduire à l'émergence d'une ville nouvelle ; concevoir une offre de logement répondant aux attentes fonctionnelles et capacité financières des populations cibles),
- **l'enjeu de pilotage d'une opération d'aménagement d'envergure de long terme** (constituer une véritable équipe projet, dédiée et disposant des outils nécessaires à la gestion d'une opération d'aménagement ; envisager la création d'une société d'aménagement),
- **l'enjeu de sécurisation du financement de l'aménagement** (développer une programmation et un phasage de projet favorisant la soutenabilité du financement ; développer une stratégie de création de captation de la plus-value

foncière ; opérationnaliser davantage les différents fonds devant contribuer au financement pérenne de l'activité d'aménagement.

Pour la Côte d'Ivoire, où l'opération d'aménagement est déjà engagée, le Groupement et les parties prenantes ont mis en évidence les enjeux suivants :

- **clarifier la cible et diversifier l'offre en termes d'approches pour répondre aux besoins** des différentes catégories de ménages, et ainsi garantir la mixité sociale de l'opération,
- **affiner le schéma d'aménagement et le programme de la zone**, en s'appuyant sur une étude de marché tenant compte des besoins des différentes catégories d'habitants en matière d'habitat, et des objectifs de mixité sociale, des besoins en équipements publics, des facteurs d'attractivité économique de la zone, tout en tenant compte de l'environnement direct du projet et de son positionnement stratégique dans l'agglomération d'Abidjan,
- **élaborer un PUD à l'échelle de la commune de Songon**, pour garantir la cohérence du projet avec l'urbanisation alentour, et sa bonne insertion dans son environnement proche,
- **renforcer la maîtrise d'ouvrage de l'opération dans une logique d'aménageur-ensemblier**, et de la doter des outils nécessaires au pilotage d'une opération de cette envergure (schéma et programme d'aménagement, planning, tableau de bord, bilan économique prévisionnel de l'opération...) de constituer un comité interministériel, auquel la maîtrise d'ouvrage rendra des comptes, et qui sera en charge de coordonner l'action des différents ministères sur le site,
- **mobiliser les financements nécessaires** en (i) mettant en place des mécanismes pour alimenter le budget « aménagement » de l'Etat en continu (fonds alimenté par une taxe sur le ciment, vente de charges foncières, mise à contribution des promoteurs au financement des équipements publics...), (ii) fluidifiant les procédures d'agrément des promoteurs et d'accès aux titres fonciers pour offrir davantage de garanties aux banques, (iii) imaginant d'autres montages financiers pour les ménages non-solvables.

Ainsi, pour les deux Etats, le Groupement a proposé des actions visant à répondre aux difficultés rencontrées et à actionner les principaux leviers identifiés. Ce plan d'action comporte des actions organisées dans le temps (court terme, moyen terme, long terme), et est structuré selon les thématiques suivantes : actions au niveau institutionnel ; actions au niveau de la gestion de projet ; actions au niveau économique et financier ; actions au niveau juridique. Chaque action a fait l'objet d'une priorisation.

Compte tenu du contexte de pandémie COVID-19 et l'impossibilité pour le cabinet de réaliser des missions, les priorités ont été revues pour maintenir un appui-conseil et avancer à distance.

En Côte d'Ivoire, la mise en place d'une task force dédiée à l'opération de Songon appuyée d'un comité de pilotage interministériel est une condition préalable à la mise

en œuvre des actions opérationnelles. Les fiches de poste, le mode de fonctionnement et le portage institutionnel proposés par le groupement ont été validés par le Ministère. Le contexte de crise sanitaire n'a pas encore permis la mobilisation du comité de pilotage et les inquiétudes sur la disponibilité budgétaire pour le financement de la task force.

En parallèle, le groupement a engagé la préparation d'outils de planification et de gestion de projets urbains, la revue des documents juridiques et le développement d'un modèle économique et financier de l'opération. Sur le terrain, l'opération de Songon demeure bloquée du fait de la purge et d'une moindre priorité du gouvernement au regard de la pandémie, justifiant d'autant plus l'urgence de la mise en place de la task force.

Au Sénégal, la mise en œuvre du plan d'action a commencé avec quelques semaines de décalage du fait du changement du Directeur Général de l'Habitat et de la Construction. Les priorités portent particulièrement sur une étude de marché pour Daga Kholpa et un outil de planification opérationnelle avec notamment un retroplanning pour le lancement d'une première phase d'aménagement portant sur 50ha à 100ha. Le groupement appuie le Ministère dans la revue juridique des documents, notamment dans le cadre de la mise en œuvre d'une société d'aménagement foncier, d'un fonds de l'habitat social mais aussi dans le recrutement d'un chef de projet pour l'opération (fiche de poste) et dans leur relation avec les promoteurs (revue de la convention et du cahier des charges).

Dans le cadre de cet appui au fil de l'eau et en parfaite adéquation avec les actions du Ministère, le Groupement produit des rapports d'avancement tous les 3 mois afin de restituer les travaux réalisés (premier rapport d'avancement en cours de validation). Afin de couvrir l'ensemble des actions identifiées lors du diagnostic, l'ensemble des parties prenantes se sont entendues sur la nécessité de préciser le programme de travail du Groupement. Un avenant est en cours rédaction pour encadrer le processus.

Les livrables pour cette activité sont disponibles sur le drive du PFLA accessible au lien suivants :

- Lien : UEMOA_RCI_Phase 1_Synthèse Exécutive_VF
https://drive.google.com/file/d/1BtyWfcChYdd4jOrFy0bjVVZ1g_oj3ztW/view?usp=sharing
- Lien : UEMOA_Sénégal_Phase 1_Synthèse Exécutive_VF
<https://drive.google.com/file/d/1qoTNqOn7Q292bTla4u3Znr0nZabet0Rk/view?usp=sharing>
- Production d'une note stratégique sur la zone pilote :
https://drive.google.com/file/d/1IEjg6emi_YIQ7I78Fd16tWf8-f5CfD/view?usp=sharing
- **LOT 2 appui conseil pour le Burkina et le Togo**
- Un appel à manifestation d'intérêt a été validé. Une première sélection des candidats au nombre de 6 a été validé par la commission des marchés. La demande de proposition validée pour le lot 2 a concerné 5 bureaux d'études.

Le processus de passation se poursuit ; l'adjudicataire sera désigné et le contrat signé avec ce dernier.

En termes de perspective, il s'agit de :

- i) poursuivre l'appui conseil au Sénégal et en Côte d'Ivoire (rapports semestriels, rapports sur les outils et études de marché) ;
- ii) lancer le démarrage de l'étude pour le lot 2 ;
- iii) organiser des échanges avec les points focaux des quatre autres Etats afin d'identifier et formaliser les besoins en accompagnement, dans le cadre du PFLA.

II.3. Description des activités réalisées par la sous- composante 3.3

II.3.1. Description de la sous-composante 3.3

La composante 3.3 permet de relever les contraintes d'accès au foncier. Cela se fera à travers le financement des études de faisabilité pour des instruments d'administration foncière ou d'aménagement foncier qui pourraient avoir un impact transformationnel dans le secteur.

II.3.2. Etat d'avancement des activités de la sous-composante 3.3

Les études de faisabilité pour relever les contraintes d'accès au foncier sont au nombre de six et concernent :

- **Etude sur la création d'un instrument financier régional pour l'aménagement foncier urbain**

Les TdR ont été proposés et validés.

Lien d'accès au TDR :

<https://drive.google.com/file/d/18xcBkWuKzsDOZzdFeAPpgczpmjqaTMFE/view?usp=sharing>

Un appel à manifestation d'intérêt a été lancé.

Une première sélection des équipes au nombre de 5 a été validée par la commission des marchés. Le processus de passation se poursuit et la firme sera recrutée en début d'année 2021.

Dans le cadre du lancement de cette étude, il est prévu d'associer le CRRH et la BOAD au comité technique de l'étude.

- **Etude sur la requalification et densification des copropriétés à Abidjan**

Les TdR ont été rédigés et validés.

Lien d'accès au TDR :

<https://drive.google.com/file/d/12iwmh7KPgMb7zBy07GBXEO1WNs3psCAG/view?usp=sharing>

Un appel à manifestation d'intérêt a été lancé. Le Comité technique d'évaluation a produit son rapport a été validé par la Commission sectorielle des marchés. Le processus de passation de marché est dans sa phase de demande de proposition.

Quatre candidats parmi les Cinq sélectionnés ont pu répondre. L'évaluation de la phase DP est en cours, depuis le début de l'année.

- **Etude de faisabilité en vue de l'opérationnalisation d'un fonds urbain et d'une redevance urbaine au Mali**

Les TdR ont été proposés, commentés et validés.

Lien d'accès au TDR : <https://drive.google.com/file/d/1f1oEvZOpOQb3vjffR3CQg86sRo-laah3/view?usp=sharing>

Le processus de passation est en cours et la signature du contrat interviendra en début 2021.

- **Etude de la requalification urbaine et densification d'un quartier précaire à Lomé**

Les TdR ont été proposés, commentés et sont en cours de validation. L'ANO sera demandé à la Banque afin de poursuivre le processus de sélection de la firme disposant des compétences avérées dans la restructuration et la régularisation foncière

Lien d'accès au TDR :

https://drive.google.com/file/d/1ReU0cVrcjYLDI_kg6FDdgGv6PvylR_c3/view?usp=sharing

Etudes de faisabilité en vue du développement d'une offre en logement locatif social au Burkina Faso

Les TdR ont été validés par le ministère de tutelle et par la commission de l'UEMOA. La demande d'ANO auprès de la Banque Mondiale a été faite.

- **Etude sur les coopératives d'habitat au Bénin et dans l'espace UEMOA**

Les TdR ont été produits et sont en cours de validation...

La Guinée Bissau et le Niger n'ont pour le moment pas bénéficié des sous-composantes 2 et 3. La COVID n'a pas permis de conduire les missions d'identification. Des échanges avec les points focaux de ces deux états sont engagés afin d'aboutir à des propositions d'appui conseil et de projets en lien avec le foncier pour chacun des deux pays.

II.4. Description des activités réalisées dans la sous-composante 3.4

II.4.1. Cadre initial

La sous composante 3.4 favorise le renforcement des capacités de l'ensemble des acteurs du secteur. Des ateliers d'échanges de connaissance vont être organisés et permettront la diffusion des études et des conclusions des sous composantes citées ci-dessus ainsi que des programmes de formation qui aideront les acteurs publics et privés à mieux assumer leurs rôles respectifs.

II.4.2. Etat d'avancement

- **1^{ère} Edition des Universités de l'Habitat**

La première édition des Universités de l'Habitat 2020 portant sur le financement de la production de l'offre de logements s'est tenue les 25 et 26 février 2020 à Abidjan en Côte d'Ivoire.

Le cabinet recruté pour appuyer la CEP dans la préparation de la 1^{ère} Edition des Universités est « Fonds Mondial pour le Développement des Villes (FMDV).

Un contrat a été signé entre la commission de l'UEMOA et FMDV / **Contrat N°BF-UEMOA- 144168-CS- CDS).**

Les montants engagés pour ce volet avoisinent les 100 M FCFA, répartis entre les frais d'organisation de l'atelier et les paiements du Fonds Mondial pour le Développement des Villes (FMDV) pour son accompagnement (à hauteur de 27 M FCFA).

Bilan de la 1^{ère} Edition des Universités de l'Habitat :

Elle a regroupé plus d'une centaine d'acteurs des secteurs privé et public (74 participants, 16 intervenants, 15 pays présents) impliqués dans la production de l'offre de logements abordables.

Les Universités de l'Habitat, ont permis de traiter la question du financement de la production de l'offre de logements, du foncier ou encore de l'aménagement urbain. Les différentes sessions de ces premières Universités de l'Habitat ont permis de cibler des enjeux et de soulever les questions qu'il reste à approfondir : i) comment améliorer la production de logements abordables pour les différentes catégories sociales ? ii) Quel est le rôle de chacun des acteurs du logement (États, collectivités locales, banques, aménageurs, promoteurs, etc.) dans la chaîne du financement et quelles complémentarités entre institutions ? Comment coordonner et piloter les projets ? iii) Comment créer un cadre adapté afin que les États ou les opérateurs puissent accéder à des financements internationaux et privés de long-terme dans le cadre de l'acquisition, l'aménagement de foncier et la construction de logements abordables ? iv) Quels mécanismes à mettre en place pour une meilleure gestion des risques ? v) Quel système de garanties ? vi) Comment mobiliser la valeur foncière pour le financement du secteur du logement abordable ? vii) Comment développer des partenariats et des synergies entre secteurs public et privé ?

Les livrables pour cette activité sont disponibles sur le drive du PFLA accessible au lien suivants :

- Agenda des Universités

Lien : <https://drive.google.com/file/d/1fRH5R-Wdq8EiGn0SMIsJlwTACbsXm6uv/view?usp=sharing>

- Les Actes des Universités de l'Habitat

Lien : <https://drive.google.com/file/d/197fIW1QnxKJDFd0PPEiMPruR4SXjWBqI/view?usp=sharing>

- La déclaration des Universités

Lien : https://drive.google.com/file/d/1RIW9H45ywA_TfaxQ5qoej9Xbfe7YSnQr/view?usp=sharing

- **Ateliers avec les points focaux**

Dans le cadre du projet, il est prévu de réunir régulièrement (2 à 3 fois par an) les points focaux du projet afin de faire le point sur la dynamique et les perspectives du projet, de partager les résultats des activités engagées et de contribuer à la formulation des activités.

En marge des Universités de l'Habitat, une rencontre s'est tenue avec les points focaux le 26 Février.

Lien d'accès au CR :

https://drive.google.com/file/d/1wsgr_agp2TRufyWbsY2CezQaXjyxl3cb/view?usp=sharing

En termes de perspectives, il s'agit de préparer les activités ci-après :

- **2^{ème} Edition des Universités de l'Habitat**

Le thème pressenti pour l'édition 2021 sera formulé autour « des questions pratiques liées aux technologies de construction de l'habitat en lien direct avec la lutte contre le changement climatique, la protection de l'environnement, la valorisation des matériaux locaux de construction et la création d'emplois ». Cependant ce thème devra être abordé dans une approche globale « Ecosystème de la production de logement » (pas uniquement centré sur les nouvelles technologies de construction). Il sera question à la fois de la valorisation des filières de matériaux, des techniques de construction, de la formation des professionnels, des normes dans le secteur, etc... Il sera également question d'approfondir les dénominateurs communs du logement abordable dans la région. Les TDR sont en cours d'élaboration.

- **Concours d'architecture et d'urbanisme sur la conception de logement abordable**

Dans le cadre du renforcement des capacités, la commission de l'UEMOA, envisage de monter un concours d'idée afin de stimuler chez les étudiants en architecture la recherche d'une démarche qualité et écoresponsable sur le logement abordable.

L'objectif est de pouvoir donner de la visibilité au niveau international des travaux des écoles d'architecture de la Sous-Région. L'objectif pour ce concours d'idée est également de déceler les meilleurs étudiants d'architecture en Afrique de l'Ouest, en les dotant d'un prix de l'UEMOA sur l'innovation architecturale dans le LOGEMENT

Elaboration d'une vision communautaire sur le logement abordable

L'objectif global de la mission est de définir une vision communautaire et de développer une stratégie régionale de l'habitat, en vue de permettre à la commission de l'UEMOA de se positionner dans le secteur du logement et de créer un réseau de partenaires avec les acteurs nationaux, régionaux ou internationaux.

III. DIFFICULTES RENCONTREES

Face à la situation du covid, les durées d'exécution de certaines études ont été prolongée :

Pour la Sous-composante 3.1 : Les activités du CEH ont été très impactées par les difficultés sur les sites de collectes des données, en vue de finaliser le manuel spécifique des pays

Pour la sous-composante 3.2 : les mission d'appui conseil du Sénégal et de la Côte d'Ivoire continuent malgré les difficultés de déplacement des experts internationaux.

Les TdR pour les états (Mali, Bénin, Niger, Guinée Bissau)ne sont encore lancées,

Pour la sous – composante 3.3 : L'appel à projet est toujours ouvert aux propositions des Etats (jusqu'en septembre 2020). Des difficultés d'accès à step, ralenti considérablement, la validation des marchés prévu pour cette composante.

Pour la sous-composante 3.4 :

Des difficultés d'accès à step, ralenti considérablement, la validation des marchés prévu pour cette composante, notamment la stratégie habitat, le concours d'idée.. ;

IV. RAPPORT FINANCIER

Vous trouverez ci-dessous le lien d'accès au rapport financier de décembre 2020:

<https://drive.google.com/file/d/11elyg6QrguVMpTtCdnWrlw98fnUbXvCH/view?usp=sharing>

V. PERSPECTIVES

Au titre de la composante 3 dédiée à la Commission de l'UEMOA, les perspectives s'articulent autour des points ci-après :

Pour la Sous-composante 3.1 : Les produits attendus pour le second semestre de l'année 2020 dans le cadre de mise en œuvre du travail analytique dans le domaine de l'habitat et du foncier urbain concernent : la méthodologie de collecte de données (manuels spécifiques à chaque pays) pour au moins 3 pays, la définition des indicateurs pertinents pour piloter les politiques nationales relatives au logement et au foncier urbain, la mise en œuvre d'une plateforme informatique de gestion des indicateurs et le démarrage de modules de formations continues. Ces travaux seront pilotés par un comité scientifique et aboutiront à l'issue du contrat a réalisation des rapports nationaux ;

Pour la sous-composante 3.2 : La poursuite des services d'appui-conseil pour accélérer et améliorer la production de logements sociaux des programmes nationaux du Sénégal et de la Côte d'Ivoire et les travaux de préparation du démarrage des activités au Burkina Faso et au Togo et dans les autres Etats en 2021. Des TdR vont être préparés pour apporter les 4 autres Etats (Mali, Bénin, Niger, Guinée Bissau) l'assistance technique pour améliorer leurs politiques nationales de logement social.

En termes de passation des marchés, un premier contrat a été engagé entre la commission de l'UEMOA et le cabinet ESPELIA. Un Avenant au contrat existant pour l'appui conseil du lot 1 Côte d'Ivoire et Sénégal a été introduit afin de mieux prendre en charge les problématiques nouvelles ressorties dans les rapports diagnostic réalisés dans ces deux pays.

Pour la sous – composante 3.3 : L'appel à projet est toujours ouvert aux propositions des Etats (jusqu'en septembre 2020). Ces études contribueront à relever les contraintes d'accès au foncier, indispensable pour accompagner le développement d'une offre en logement abordable.

Quatre autres études sont en cours de préparation :

- Etude pour la création et l'opérationnalisation d'un fond social urbain et d'une redevance urbaine au Mali. TDR terminé en mai 2020 et validé en juin 2020.
- Etude pour le développement d'une offre locative sociale au Burkina Faso
- Etude sur le développement des coopératives d'habitat au Bénin
- Etude pour la restructuration du quartier de Tokoin Gbadago à Lomé

Pour la sous-composante 3.4 :

- Le second semestre 2020 sera consacré à la préparation de la deuxième édition des Universités de l'Habitat de l'espace UEMOA prévue au troisième trimestre de 2021.
- La préparation du concours d'idée en architecture sur le logement abordable.

La préparation de la vision communautaire en matière d'habitat. Dans ce cadre, il est prévu d'associer les structures privés et étatiques dans une démarche intégrée. Les universités sont associées dans le cadre d'une approche à la fois d'apprentissage, de créativité et d'innovation sur la conception de Logement dit « abordable ». Ce concours d'idées est mis en œuvre par la Cellule d'Exécution du Projet.

Le concours est ouvert aux jeunes diplômés des Instituts universitaires d'urbanisme et des Ecoles nationales supérieures d'architecture dans les pays membres de l'Espace UEMOA. Les projets présentés traitent des sujets de la conception de logements abordables dans le contexte Ouest africain, tout en conciliant programme immobilier de masse, l'écoconstruction, à la convergence des deux disciplines de l'urbanisme et de l'architecture. Les sujets, proposés par les candidats, doivent être réels et d'actualité. Ils porteront sur un secteur urbain clairement délimité, en relation avec la problématique de production de logement abordable pour le plus grand nombre. Le site est réel et situé dans un des huit Etat de l'espace UEMOA. La programmation de logement devra intégrer une masse critique, qui permet d'imaginer une production à une échelle plus importante

V CONCLUSION

Le contrat pour le Centre d'Excellence de l'Habitat (US\$5.2 millions) est en cours d'exécution. La mission a recommandé de continuer le suivi rapproché des livrables et de s'assurer de la qualité des indicateurs produits, laquelle déterminera l'usage que les Etats en font pour leurs politiques de logements sociaux.

Concernant l'appui aux Etats pour leurs programmes de logements sociaux, la première phase avec le Sénégal et la Cote d'Ivoire touche à sa fin et le contrat pour la 2^{ème} phase concernant le Burkina et le Togo devrait être signé d'ici fin 2020. La mission propose de faire un point courant décembre avec les deux bénéficiaires pour veiller à la bonne atteinte des résultats du projet, notamment la mise en œuvre des plans d'action. La mission a recommandé de relancer les échanges sur le Mali (avec l'Office Malien de l'Habitat) et le Bénin (avec la SIMAU) pour un 3^e lot.

Concernant les instruments innovants pour la gestion du foncier urbain, six études sont programmées. La passation des marchés est en cours pour les études sur (i) la création d'un instrument financier régional pour l'aménagement foncier urbain ; (ii) la requalification et densification des copropriétés à Abidjan ; (iii) la requalification urbaine et densification d'un quartier précaire à Lomé ; (iv) le financement des investissements municipaux au Mali. Deux autres études sont au stade de TDRS : (v) les coopératives d'habitat au Bénin et dans l'espace UEMOA ; et (vi) le développement d'une "offre locative sociale" au Burkina Faso.

La Guinée Bissau et le Niger n'ont pour le moment pas bénéficié des sous-composantes 2 et 3. La COVID n'a pas permis de conduire les missions d'identification. Une mission de terrain à cet effet pour avancer sur le sujet.

Sur la définition d'une stratégie régionale dans le secteur du logement, le tdrs est finalisé, et l'AMI devra être lancée.

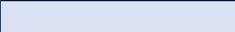
I.1 Annexe 1 : Bilan de l'exécution du plan de passation des marchés : UEMOA/PFLA au 30 avril 2020

(estimation du dollars par rapport au fcfa pour cette exercice 1 dollars = 600 fcfa)

01	02	03	04	05	06	07	10	13	14
No ord	Description du marche	Montant en US	Suivi respect delai d'execution				Niveau d'exécution physique en %	Date effective de fin execution	Existence avenant (OUI/NON)
			Date de signature du contrat	Date entree en vigueur	delai contractuel	Date contract. De fin des prest.			
01	BF-UEMOA-89079-GO-RFQ / Acquisition de Matériels Informatiques	31 087	28/10/2019	04/11/2019	45 jours	18/12/2019	100%	31/12/2019	NON
02	BF-UEMOA-106158-CS-CDS / Recrutement d'un SPM	21 000	23/05/2019	23/05/2019	12 mois	22/05/2020	100%	22/05/2020	NON
03	BF-UEMOA-54174-CS-INDV / Assistante administrative en appui à l'Unité de gestion	14 000	11/07/2019	11/07/2019	12 mois	10/07/2020	100%	10/07/2020	NON
04	BF-UEMOA-89078-GO-RFQ / Acquisition de mobiliers de bureau	13 117	31/12/2019	31/12/2019	10 jours	31/12/2019	100%	31/12/2019	NON
05	BF-UEMOA-54168-CS-INDV / Consultant international en appui à l'unité de gestion	142 152	16/11/2018	20/11/2018	24 mois	19/11/2020	68,80%	19/11/2020	NON
06	BF-UEMOA-106165-CS-INDV / Recrutement d'un évaluateur scientifique	21 108	20/11/2019	20/11/2019			30%		Avenant en cours de préparation
07	BF-UEMOA-79584-CS-QCBS / Recrutement d'une firme de consultants en un lot de 2 pays pour appuyer la mise en œuvre des programmes de logements sociaux en Cote d'Ivoire et au Sénégal (Groupe1)	808 112	19/11/2019	15/12/2019	18 mois	14/07/202	60%	14/07/2021	NON
08	BF-UEMOA-144168-CS-CDS / Recrutement d'un consultant en appui pour la préparation de l'Evènement Habitat 2019 sur le financement du logement abordable dans l'espace UEMOA .	46 376	31/12/2019	15/01/2020	3 mois	14/04/2020	100%	14/04/2020	NON
09	BF-UEMOA-54191-CS-FBS / Recrutement d'institution de recherche pour mettre en place des indicateurs d'analyse, préparer 8 rapports nationaux, et monter des programmes de formations	5 313 762	20/05/2020	25/05/2020	3 ans	31/12/2022	10%	31/12/2022	OUI
10	BF-UEMOA-134483-CS-INDV / Recrutement d'un Consultant individuel en qualité de spécialiste en gestion de projet et planification opérationnelle	60 000	20/04/2020	10/02/2020	12 mois	09/02/2021	50%	09/02/2021	NON
11	BF-UEMOA-141341-CS-INDV / Recrutement d'un consultant en appui technique aux points focaux nationaux via organisation d'ateliers et formation (Sénégal)	36 000	21/04/2020	06/05/2020	12 mois	05/05/2021	25%	05/05/2021	NON
12	BF-UEMOA-141339-CS-INDV / Recrutement d'un consultant en appui technique aux points focaux nationaux via organisation d'ateliers et formation (Cote d'Ivoire)	36 000	06/05/2020	06/05/2020	12 mois	05/05/2021	25%	05/05/2021	NON
	TOTAL	6 542 714							

ANNEXE 4 : Activités de la composante 3 du Projet d'Assistance Technique du DON

au 10/06/2020

	activité à engager (planification PTBA 2020)
	activité réalisée ou en cours

		Montants réels ou estimés		2018				2019				2020				2021				2022							
		FCFA	\$*	T1	T2	T3	T4																				
Activités du projet																											
3.1 Construire le travail analytique pour des politiques nationales du logement solides et une meilleure connaissance du secteur																											
Recrutement et mis en œuvre des activités afin d'ériger l'institution de recherche en Centre d'Excellence de l'Habitat	Recrutement de l'institution de recherche																										
	Recrutement d'un évaluateur scientifique pour accompagner le recrutement de l'institution de recherche	12 665 000	21 836																								
	Méthodologie de collecte de données (manuels spécifiques à chaque pays)	3 188 257 248	5 496 995																								
	Elaboration de la liste d'indicateurs pertinents sur le logement et le foncier																										
	Mise en œuvre de la plateforme informatique de gestion des indicateurs																										
	Collecte de données																										
	Analyse de données / rapports nationaux																										
	Elaboration des programmes annuels de formation																										
	Réalisation des formations																										
	Missions prospectives de partenariats techniques et financiers																										
	Elaboration de la stratégie financière du CEH																										
3.2 Fournir des services de conseils aux programmes nationaux de logement social																											
Lot 1 : Appui-conseil aux opérations de LS en Côte d'Ivoire et Sénégal	Processus de recrutement d'une firme de consultant	484 867 015	835 978																								
	Diagnostics et Plans d'action																										
	Appui conseil à la mise en œuvre d'outils : gestion de projets et financière, TdR études complémentaires, indicateurs, études de marchés fonciers, conventions,...																										
	Suivi de la prestation																										
	Synthèse																										

N°	Calendrier des activités	Année 1											
		Mois 1	Mois 2	Mois 3	Mois 4	Mois 5	Mois 6	Mois 7	Mois 8	Mois 9	Mois 10	Mois 11	Mois 12
	Liste de paiements												
P1	Démarrage												
P2	Liste des indicateurs de logement nécessaires												
P3	Manuels de collecte de donnée spécifiques à chaque pays (3 pays)												
P4	Manuels de collecte de donnée spécifiques à chaque pays (5 pays)												
P5	Plateforme informatique de gestion des indicateurs												
P5	Indicateurs informés (3 pays)												
P5	Rapport annuel de formation professionnelle												
P6	Indicateurs informés (5 pays)												
P6	Rapports nationaux (3 pays)												
P6	Rapport annuel de formation professionnelle												
P6	Stratégie financière du CEH												
P7	Rapport nationaux (5 pays)												
P7	Rapport annuel de formation professionnelle												
P8	Mission prospective de partenariats techniques et financiers (conférences et réseaux)												
	Rapport semestriel												
	Coordination du projet												
P1	Démarrage												
	1. Recrutements												
	Rédaction des termes de référence (experts support et coordination de projet)												
	Rédaction des termes de référence des experts données pour 3 pays (statisticiens, socio-économistes...) (Burkina Faso, Sénégal, Côte d'Ivoire)												
	Processus de recrutement des experts support et coordination de projet ONU-Habitat (mise en ligne des positions, entretiens, élaboration du contrat...)												
	Processus de recrutement des experts données pour 3 pays (mise en ligne des positions, entretien, élaboration du contrat...) (Burkina Faso, Sénégal, Côte d'Ivoire)												

	Établissement d'une liste d'indicateurs																		
P2	Liste des indicateurs de logement nécessaires																		
	Identification des principaux producteurs de données (Burkina Faso, Sénégal, Côte d'Ivoire)																		
	Recherche et synthèse documentaire																		
	Contrôle de la qualité des données existantes																		
	Consultations avec les principaux producteurs de données (Burkina Faso, Sénégal, Côte d'Ivoire)																		
	Exploration des bases de données disponibles																		
	Ateliers consultatifs pour valider les indicateurs, l'architecture et le système (Burkina Faso, Sénégal, Côte d'Ivoire)																		
	Préparation des rapports succincts de diagnostic et recommandations (Burkina Faso, Sénégal, Côte d'Ivoire)																		
P3	Manuels de collecte de donnée spécifiques à chaque pays (3 pays)																		
	<u>Validation UEMOA/Comité Scientifique</u>																		
	Identification des partenaires de mise en place à l'échelle des 5 autres pays (Bénin, Guinée Bissau, Mali, Niger et Togo)																		
	Identification des principaux producteurs de données (Bénin, Guinée Bissau, Mali, Niger et Togo)																		
	Recherche et synthèse documentaire																		
	Contrôle de la qualité des données existantes																		
	Consultations avec les principaux producteurs de données (Bénin, Guinée Bissau, Mali, Niger et Togo)																		
	Exploration des bases de données disponibles																		
	Ateliers consultatifs pour valider les indicateurs, l'architecture et le système (Bénin, Guinée Bissau, Mali, Niger et Togo)																		
	Préparation des rapports succincts de diagnostic et recommandations (Bénin, Guinée Bissau, Mali, Niger et Togo)																		

	Revue et analyse documentaire (revue des politiques et programmes)												
	Identification des thématiques prioritaires au niveau national												
	Elaboration du plan d'analyse des données / rapport initial / et plan de travail												
	<i>(Phase de mise en œuvre)</i>												
	Consultations (*5) pour lancer le dialogue politique, valider le plan initial, approfondir l'examen des politiques existantes (ateliers)												
	Entretiens semi-directifs												
	Collecte de données (dans des zones pilotes)												
	Analyse des données												
	Rédaction du rapport préliminaire												
	Validation UEMOA/Comité Scientifique												
	Réunion de validation du rapport préliminaire (*5 ateliers)												
	<i>(Phase de consolidation et dissémination)</i>												
	Organisation des commentaires et finalisation du rapport												
	Atelier de consultation publique (*5) pour la présentation du rapport final, discussion et validation des recommandations												
	Edition et publication du rapport final												
	Production de synthèses a visée informative et médiatique pour nourrir le dialogue sur la politique du logement												
	Remise du rapport final et des synthèses à l'UEMOA et aux gouvernements												
A2	Améliorer le développement des compétences et le renforcement des capacités												
L-8	Mise en place d'un programme de formation												
	Identification des groupes cibles												
	Préparation de la formation introductive et de l'analyse des besoins												
	Formation introductive et analyse des besoins en formation (deux séminaires sous-régionaux, l'un à Dakar, l'autre à Ouagadougou) (2 séminaires sous régionaux au démarrage 4+4 pays)												

	Production d'un rapport d'analyse des besoins												
	Etablissement du plan de formation et proposition de contenu												
	Validation UEMOA/Comité Scientifique												
	Préparation des modules de formation												
	Organisation des formations (trois formations par an)												
L-9	Mise en œuvre des formations								F1	F2	F3		
	Evaluation des formations												
A3	Renforcement des capacités à long terme												
	Mise en place de formations de troisième cycle												
	Missions exploratoires												
	Atelier régional de validation des profils des formations												
	Atelier curriculaire												
	Mise en place des formations de troisième cycle												
B1	Mise en place de partenariats												
	Développement de supports de communication sur le CEH, notamment développement d'un site web												
	Mise en place des partenariats avec les universités de la sous-région												
P8	Mission prospective de partenariats techniques et financiers (conférences et réseaux)												
L-10	Missions prospectives de partenariats techniques et financiers (*3)												
	Participation des employés du CEH a des séminaires sous-régionaux et régionaux stratégiques comme le Forum Africities, etc. (2 missions annuelles - dates a déterminer)												
	Participation et présentations a des conférences internationales et notamment le Forum Urbain Mondial (Edition 2022, 3 participants de l'équipe du CEH)												
L-11	Colloque régional sur le logement abordable - lancement des trois rapports nationaux												
	Préparation du colloque												

	Colloque régional sur le logement abordable - lancement des trois rapports nationaux												
	Préparation des actes du colloque												
B2	Assurer la viabilité financière du Centre												
L-12	Etablissement d'un Business Plan												
	Termes de référence du Business Plan												
	Recrutement d'un consultant spécialisé												
	Production du Business Plan												
	<u>Validation UEMOA/Comité Scientifique</u>												
	Mise en application des recommandations du Business Plan												
P6	Stratégie financière du CEH												

ANNEXES : LIENS DRIVE UTILES

1. Le PTBA 2021

Lien d'accès :

<https://drive.google.com/file/d/1li5XX3pI23R1ACI5KUeN5M7YcWcDNMAP/view?usp=sharing>

2. L'aide-mémoire de la dernière mission de la Banque mondiale

Lien d'accès :

<https://drive.google.com/drive/folders/1b0Ob4kYOcQChpR5Nec3A6BLbRutLyd3B?usp=sharing>

3. L'état d'avancement des activités à la mi-juin 2020,

Lien d'accès :

<https://drive.google.com/file/d/1bNsqh3ZkheIDDOFi6qOQmubT4PXs-IPD/view?usp=sharing>

4. La présentation projeté par le groupement en charge du CEH

Lien d'accès :

<https://drive.google.com/file/d/1pucbUmwQbj98XEXYRhrDox28VYRhisHC/view?usp=sharing>

5. Documents du CEH

Lien d'accès au TDR :

<https://drive.google.com/file/d/1zG3WVmDlqXRmiliCWM12ykhJCmJDsdWB/view?usp=sharing>

Lien d'accès à la DP :

<https://drive.google.com/file/d/1FPq1O99Jhsd7IKWvmpJ9ZxCeYYGaS7W8/view?usp=sharing>

Lien d'accès à la demande d'accord :

<https://drive.google.com/file/d/1nQSxqkJ6MhVAUzqTGZi7E3KjN0sB0C7n/view?usp=sharing>

lien d'accès à la liste des indicateurs

<https://drive.google.com/file/d/1mW4o3oHk8LVpatkpOo2nkn65EEwpKlgt/view?usp=sharing>